

# Asya, Rusya krizlerinden kaçtı, Hollanda'ya yerleşti

**T**ÜSİAD Başkan Yardımcısı ve Organik Holding'in patronu Aldo Kaslowski, Hollanda'da yeni kurduğu fabrikada polimer üretecek. Kaslowski'nin Hollanda'ya gidiş öyküsü ilginç. Kaslowski, bu yatırım için önce Uzak Doğu'yu düşünmüştü, kriz çıkınca vazgeçmiş. Sonra Rusya'ya yönelmiş, orada da kriz patlamış... Sonuçta kendini Hollanda'da bulmuş.

**O**RGANİK Holding Yönetim Kurulu Başkanı Aldo Kaslowski, Hollanda'da polimer üretimine başlayacak. Kamuoyunun daha çok, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı olarak tanıdığı Aldo Kaslowski'nin, Hollanda'da yaptığı yatırımın ilginç bir öyküsü var. Türkiye dışında yatırım yapmak isteyen Kaslowski, önce Uzak Doğu'da yatırım kararı almış, Asya krizi nedeniyle karar durdurulmuş. Daha sonra yatırıma hazırlandığı Rusya'da da kriz çıkınca, Körfez ülkelerini araştırmış. Ancak bu bölgede de pazar küçük olunca; Kaslowski, Avrupa ülkelerinden birinde yatırım yapmaya karar vermiş ve uzun araştırmalardan sonra da Hollanda'yı seçmiş.

Altı-yedi yıldan beri ikinci bir üretim tesisi kurmayı planladıklarını anlatan Aldo Kaslowski, yatırım için önce Uzakdoğu'da karar kıldıklarını söyledi. İki üç yıl proje hazırlamak için uğraşan Kaslowski, Asya krizi nedeniyle bu yatırımdan vazgeçmiş. Kaslowski daha sonra bu yatırımı Rusya'da



gerçekleştirmeye karar vermiş. "Rakiplerimizin olmadığı bir ülkeyi tercih ettik" diyen Kaslowski, Rusya krizi çıkınca vakit kaybetmeden yine bu yatırımdan vazgeçmiş. Son olarak Körfez ülkelerini de araştıran Kaslowski,

burada da pazarın küçük olduğuna karar vermiş.

"Bütün bu gelişmelerden sonra Avrupa'nın göbeğinde yatırıma karar verdik" diyen Kaslowski, en uygun ülke olarak da Hollanda'yı gördüklerini söyledi.

Ağırlıklı olarak kimya sanayiinde faaliyet gösteren Organik Holding, İstanbul Kemerburgaz'da bulunan fabrikasında, sliksondan su artma maddeleri, pigmentlere kadar 10 ana grupta, 500 çeşit organik kimya ürünleri üretiyor. Özellikle, boya, tekstil, plastik, otomotiv, kâğıt gibi sektörlerde hammadde olarak kullanılan polimer üretiminde lider olduklarını belirten Aldo Kaslowski, Hollanda'da polimer üretecek 50 bin ton kapasiteli fabrikanın 18-20 milyon dolara malolacağını söyledi.



## ORTAK KULLANIYORUZ

Rotterdam'da fabrikanın kurulacağı sanayi bölgesinde, buhar, su, laboratuvar, depolama, taşıma, yangın söndürme gibi ihtiyaçları karşılayacak gerekli donanımın hazır olduğunu belirten Kaslowski, "Bunlar için ayrıca yatırım yapmadık. Türkiye'de bu yatırımları biz yapmak zorundaydık. Hollanda'da bulunduğumuz sanayi bölgesinde firmalar bütün bu hizmetlerden ortak yararlanıyor" dedi.

Küçük ve Orta ölçekli firmalar için maliyetleri azaltan bu tür uygulamaların önemli olduğunu belirten Kaslowski, Avrupa'da yatırım yapmanın avantajlarını da şöyle anlattı:

"İstikrarlı bir ortamda istikrarlı bir piyasaya hitap ediyorsun. Bu ülkedeki teşvik imkanlarına sahip oluyoruz. Her türlü altyapı sanayicinin ayağına getiriliyor. Avrupa Yatırım Bankası'ndan kredi kullanma imkanı var. Şirketin değeri düşmüyor. Türkiye'de çeşitli dalgalanmalarla, devalüasyonla dolar milyarderleri dolar milyoneri haline gelebiliyor."

## Fabrikayı hazmedilecek noktadayken satacaksın

**K**İMYA sektöründe şirket birleşmelerine ve büyük şirketlerin oluşmasına sevindiğini belirten Aldo Kaslowski, "Ne kadar büyük şirket olursa o kadar seviniyorum. Müşteriye yakın olmak, müşterinin isteğine göre elbise dikmek gerekiyor. Ne kadar büyürsen müşteriden de o kadar uzaklaşıyorsun. Biz böyle bir ortamın içine gireceğiz" dedi. Artık bir yatırım yaparken, ilk sırada, "Ben bu işi yapacağım kime satacağım?, Günün birinde beni kim satın alacak?" sorusunun öncelik taşıdığını belirten Kaslowski, "Bir yatırımı yapıp hazmedilecek noktada satacaksın. Beni de bu konuda dünya lideri olmak isteyenler satın alacak" dedi.

## TÜSİAD'ı bırakıyorum

**T**ÜRK Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (TÜSİAD) altı yıldır yönetim kurulu üyeliği ve başkan vekilliği yapan Aldo Kaslowski, "Artık yorulduğum ve bırakmak istiyorum" diyor. TÜSİAD çalışmalarının zamanının büyük bir kısmını aldığı belirten Kaslowski, TÜSİAD'da altı yıl boyunca bu görevi zevkle yerine getirdiğini söyledi.